

Indhold

Et fællesskab med unikke udfoldelsesmuligheder	3
Udviklingsstrategi 2024 – Satser hvor vi har størst mulighed for indflydelse	4
Regionale rolle og infrastruktur	6
Bosætning	10
Bykvalitet	14
Natur	18
Oplevelser	22
Miljø og klima	26
Realisering af Udviklingsstrategi 2024	30
Initiativer – Fra vision til virkelighed	32
117 gode grunde	38

Et fællesskab med unikke udfoldelsesmuligheder

Borgmester Hanne Bæk Olsen

Silkeborg Kommune er i vækst og bevægelse. En kommune med mange ressourcer, som vi skal bruge og udvikle.

Byrådets vision er da også at skabe endnu flere unikke udfoldelsesmuligheder for borgere og erhvervsliv. Det er den vision vi nu folder ud i Udviklingsstrategi 2024. En strategi som sætter retning og indeholder 24 bud på initiativer, som kan gøre Silkeborg Kommune endnu bedre.

Vi bliver stadig flere borgere og vores erhvervsliv er i fuld gang med at omstille sig til stadig større konkurrence og krav om udvikling af attraktive og moderne arbejdspladser.

Vi ligger midt i Danmarks dejligste natur. Vi har et bredt og levende kulturliv, som rigtig mange deltager og engagerer sig i.

Vores geografiske placering midt i Jylland, tæt på Aarhus betyder, at vi kan nå meget og nås af mange inden for en times kørsel. Vi skal forberede os på, at når SilkeborgMotorvejen står klar i 2016 bliver forbindelsen med omverdenen endnu hurtigere og stærkere.



Vi har således rigtig mange muligheder for at styrke vores profil som en kommune, hvor der er meget at leve af og rigtig meget at leve for.

Det kræver fælles indsats og partnerskaber og høringsprocessen om forslag til Udviklingsstrategi 2024 i efteråret 2011 viser, at her står vi stærkt. Vi modtog mange tilkendegivelser om at være med og jeg vil især fremhæve de engagerede bidrag fra vores lokalråd. Bidragene viser, at Silkeborg Kommune er et område med mangfoldige kvaliteter og stor menneskelig energi og lyst til at udfolde vores mange muligheder.

I byrådet vil vi have endnu mere fokus på mangfoldigheden og involvering af aktive medborgere, foreninger og frivillige i vores udviklingsarbejde. Det kommer bl.a. til at ske i forbindelse med den kommende revision af kommuneplanen, som nu igangsættes med afsæt i Udviklingsstrategi 2024. Vi forventer at kunne vedtage en fuld revideret kommuneplan inden sommeren 2013.

Udviklingsstrategi 2024 – Satser hvor vi har størst mulighed for indflydelse

Udviklingsstrategi 2024 udstikker den overordnede retning for større satsninger og kommende planlægning. Konkret rummer strategien 24 satsninger – fordelt på 5 indsatsområder – som vil give endnu flere unikke udfoldelsesmuligheder i Silkeborg Kommune. Derudover indgår de politisk fastlagte mål for bæredygtig klima- og miljøpolitik som en del af Udviklingsstrategien.

Silkeborg Kommune prioriterer investeringer i fremtiden højt. Trods en stram økonomi er det byrådets langsigtede målsætning årligt at investere ca. 250 mio. kr. i udviklingsprojekter og nye anlæg, så Silkeborg Kommune også på den lange bane er en kommune med masser af liv og udvikling.

Udviklingen i Silkeborg Kommune påvirkes af en lang række faktorer og forhold. Nogle har vi stor indflydelse på, andre langt mindre.

Forenklet betragter vi udvikling som to tandhjul: "Det vi lever af" og "Det vi lever for". "Det vi lever af" er bestemt af de generelle og overordnede rammebetingelser. Og de lokale og unikke forhold og muligheder, som findes lokalt sætter rammen for "det vi lever for".

De to tandhjul forudsætter og udvikler hinanden og påvirkes af mange faktorer, herunder også

kommunale og lokale forhold. Men byrådets muligheder for afgørende at påvirke de generelle og overordnede rammebetingelser overskygges af konjunkturer, finanskrise, den internationale konkurrence m.m.

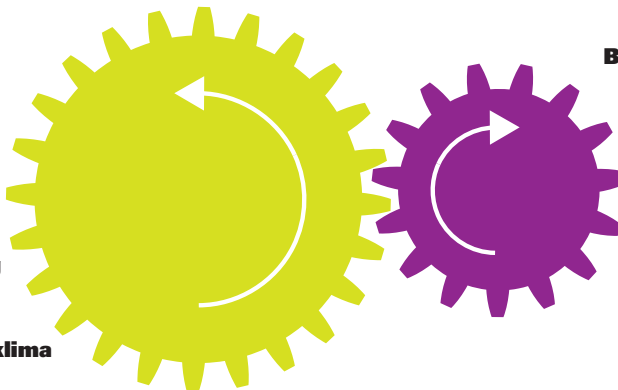
Derfor sætter Udviklingsstrategi 2024 særlig fokus på det vi lever for. Det er de elementer, som kommunen, aktive borgere, erhvervsliv, udviklingsaktører og ildsjæle af enhver slags i særlig grad kan påvirke og udvikle til lokale muligheder og særlige kvaliteter.

Vi lægger vores indsats, hvor vi har størst mulighed for resultater og effekt, der bidrager til vores fælles vision. Vi får fremhævet og udviklet vores unikke kvaliteter endnu mere og får Silkeborg Kommunes særlige DNA til at stå endnu tydeligere. Som en kommune, der skiller sig ud, som et sted med meget at leve af og rigtig meget at leve for.

På hjemmesiden www.117godegrunde.dk har vi fået hjælp fra borgerpanel, lokalråd m.fl. til at kortlægge mange af de unikke muligheder og oplevelser i Silkeborg Kommune, som gør det godt at bo og leve her. De mange indlæg har vi brugt som inspirationskilde for strategien. Og i vores fremtidige markedsføring af kommunen vil vi bruge den brede vifte af unikke kvaliteter, som borgernes bidrag har fået frem i lyset.

Det lever vi af rammebetingelser

Erhvervsliv
Demografi
Regional rolle
Uddannelse og
kompetenceudvikling
Miljø og klima



Det lever vi for unikke muligheder

Bosætning
Bykvalitet
Natur
Oplevelser

Det vi lever af, her i Silkeborg Kommune, påvirkes i høj grad af internationale og nationale konjunkturer samt parametre, som typisk kun kan påvirkes over længere tidshorisonter – for eksempel hvordan befolkning og erhverv er sammensat.

Men det betyder langt fra, at vi lokalt så kun kan se passivt til. Byrådet vedtog i 2010 et stærkt strategisk fundament for "det vi lever af". Med bred involvering af og opbakning fra erhvervsaktører og virksomheder fra hele kommunen blev vedtaget en visionær erhvervs politik, hvor målet er 3.000 nye job inden 2020.

Endvidere har vi sammen med områdets uddannelsesinstitutioner fastlagt et fælles uddannelsesstrategisk mål om at udvikle de menneskelige ressourcer gennem et bredt uddannelsesmiljø af høj kvalitet.

Rammebetingelserne handler også om klima og miljø. I vores klimapolitik har vi fastlagt et mål om at Silkeborg Kommune er CO₂-neutral i 2030. Vejen

dertil går i høj grad gennem udvikling af ny løsninger og teknologier i samspil med erhvervslivet.

Vores erhvervs politik stiller skarpt på 7 emner og brancher, hvor kommune og relevante aktører i partnerskab gennem årlige handleplaner vil arbejde hårdt for at skabe 3.000 nye job fordelt over hele kommunen. De 7 områder er Erhvervsservice, Uddannelse og Kompetence, Iværksætter & Innovation, Miljø & Energi, IT- og Videnservice og endelig Oplevelser & Detailhandel.

På tværs af disse 7 områder har vi 2 helt afgørende håndtag. Det ene er partnerskab om konkrete handlinger, det andet er en stærk og fælles branding af Silkeborg Kommune som erhvervs kommune.

At der er noget at leve for i vores område er vigtig, når vi skal tiltrække og fastholde borgere og kompetente medarbejdere. Tingene hænger sammen – det er Byrådets klare opfattelse at med erhvervsstrategien og Udviklingsstrategi 2024 får vi begge tandhjul i spil på en sammenhængende og handlingsrettet måde.

Regionale rolle og infrastruktur

Pejlemærke

Et åbent fællesskab i tæt kontakt med omverdenen

Fordi:

- Vi er et kreativt område med udsyn, stærke netværk og god infrastruktur
- Vi indtager en aktiv rolle i en stærk østjysk byregion
- Vi positionerer os sammen med andre stærke danske byer i den internationale konkurrence

Særlige satsninger

SilkeborgMotorvejens erhvervspotentiale

Vi skal have fuldt udbytte af, at SilkeborgMotorvejen styrker erhvervslivets interesse for at etablere sig og investere i vores område.

Med SilkeborgMotorvejen bliver vores område et af de bedst beliggende erhvervsområder i det øst- og midtjyske. Gennem deltagelse i Business Region Aarhus arbejder vi på at få vores erhvervsudviklingspotentialer endnu tydeligere frem i et regionalt perspektiv.

Vi vil udbygge det kommunale vejnet for at sikre, at alle områder i kommunen kobles så effektivt som muligt på såvel Silkeborgmotorvejen som øvrige overordnede trafikforbindelser med omverden.

Vi arbejder allerede med



Ny baneforbindelse med Aarhus

Vi vil øge vores interaktion med byerne omkring os gennem forbedrede pendlerforbindelser mellem byerne. Dette omfatter en ny jernbaneforbindelse mellem Silkeborg og Aarhus samt styrket busdrift mellem Silkeborg og særlige destinationspunkter i regionen.

En direkte baneforbindelse mellem Silkeborg og Aarhus er desuden afgørende for fuld effekt i vores område af en fast forbindelse over Kattegat, som Silkeborg Kommune vil arbejde for bliver bygget.

Spørgsmålet om mulige linjeføringer gennem Silkeborg Kommune vil indgå i kommuneplanrevisionen.

SilkeborgMotorvejen

SilkeborgMotorvejen åbner i 2015 og 2016. Den vil bidrage til at øge områdets konkurrenceevne og forbedre sammenbindingen med resten af Aarhusområdet. Vi planlægger nye unikke erhvervsområder ved motorvejen i Hårup, Silkeborg og Funder.

Læs mere på SilkeborgMotorvejen.dk

Fremme nationale infrastrukturprojekter

Vi vil aktivt styrke de generelle vækstbetingelser såvel lokalt som nationalt ved at arbejde for realiseringen af en ny Kattegatforbindelse. Ørestadsregionen og den østjyske byregion er de to overordnede knudepunkter for udvikling, uddannelse og transport i Danmark. Derfor er en sammenbinding mellem disse to hovedvækstcentre også central for Silkeborg Kommunes fremtidige vækst.

I forhold til yderligere udbygning af den nationale vejinfrastruktur, prioriterer Silkeborg Kommune realiseringen af en Hærvejsmotorvej, der løber tæt på Silkeborg.

Forstærket brug af IT og Digital infrastruktur

Vi vil videreudvikle vores stærke IT-position og være digital frontløber. I kraft af vores mange IT-virksomheder, som tilbyder IT-løsninger indenfor mange sektorer har vi gode muligheder for som område at skabe mere vækst via IT.

Dette omfatter bl.a. erhvervspolitisk satsning på IT-erhvervet og strategisk fokus på digitalisering såvel i det offentlige som det private. Digitalisering tænkes ind i alle produkter, processer, samarbejdsformer og selvbetjeningsløsninger.

Forskning og Uddannelse

Vi vil markere og styrke Silkeborgs position som en uddannelsesby med tre stærke campusmiljøer. Vi vil have særligt fokus på, at der bliver etableret en tværfaglig byCampus for ungdoms- og erhvervsuddannelser i Silkeborg midtby.

Vi arbejder allerede med



Psykiatriens hus

Psykiatriens Hus åbner i 2012 på Falkevej nær Regionshospital Silkeborg. Region Midtjylland og Silkeborg Kommune opfører Huset i samarbejde. Det vil indeholde både kommunale og regionale tilbud til borgerne.



Busterminal og busgade

I forbindelse med udbygningsplanerne ved Torvet skal Busterminalen i Silkeborg midtby flyttes til stationen. På den måde bliver omstigning mellem bus og tog bedre for passagererne. I december 2011 åbnede vi det nye superstoppested på Godthåbsvej.

Vi vil i et strategisk samarbejde med VIA University-College sikre grundlaget for en stærk Campus for velfærdsuddannelser, herunder understøtte bestræbelserne på mere entreprenørskab i uddannelserne og livslang læring.

Også Aarhus Universitets tilstedeværelse er vigtig. Og vi vil udbygge samarbejdet med udgangspunkt i udviklingsmiljøet på Ferskvandscentret. I løbet af de kommende år vil Ferskvandscenter-området være fuldt udbygget og dermed få endnu mere kraft som udviklingsdynamo.

Med Center for Planlagt Kirurgi og Diagnostisk Center er Regionshospitalet Silkeborg i dag et stærkt innovativt og fagligt specialiseret hospital med hurtige og effektive behandlingsforløb. Vi vil gennem dialog og samarbejde understøtte hospitalets fortsatte udvikling som et innovativt hospital helt i front.

Vi arbejder allerede med



Frontløber for oplevelsesøkonomi og turisme

Vi vil være regional frontløber indenfor oplevelsesøkonomi og turisme. Fokus på kompetenceløft gennem uddannelser i oplevelsesøkonomi er et centralt omdrejningspunkt for strategien.

Kommunens naturgrundlag med Gudenåen, Hærvejen og landets største skovområde er et væsentligt aktiv for turistinitiativer, der kan give mersalg og øget omsætning.

Jyllandsringen har, som Danmarks største motorsportsbane, et oplevelsesøkonomisk aktiv, som området skal søge at omsætte til nye begivenheder, der skaber mere omsætning og nye aktiviteter.

Udnyttelse af mulighederne skal ske i samspil med og tage hensyn til naboer og natur.

Investeringer i infrastruktur

Vi vil optimere den kommunale infrastruktur, så vi kan udnytte motorvejens potentiale fuldt ud. Med afsæt i trafikplanen er vi i 2011 bl.a. gået i gang med det videre planlægnings- og VVM-arbejde for at kunne forlænge Drewsensvej mod øst til Århusvej. Samtidigt vil vi optimere trafikken på Christian 8s Vej gennem et omfattende helhedsorienteret analysearbejde.

Bosætning

Pejlemærke

En vækstkommune med aktive medborgere

Fordi:

- **Vi har et godt fundament for vækst – og dermed mulighed for dynamik**
- **Vi har velfungerende og attraktive lokalområder i hele kommunen med aktive borgere og lokalråd**
- **Silkeborgmotorvejen og vores erhvervspolitik, der skal skabe 3.000 nye job, gør det endnu mere attraktivt at bosætte sig i Silkeborg Kommune**

Vi vil udnytte dette potentiale i samspil med alle aktive kræfter, så Silkeborg Kommune fremover sigter mod et ambitiøst mål om en årlig befolkningstilvækst på 1%.

Særlige satsninger

Tiltrække aktive medborgere

Vi ønsker befolkningstilvækst og borgere, som oplever sig selv og hinanden som medborgere i et demokratisk fællesskab.

Ved udvikling af eksisterende boligområder og etablering af nye vil vi skabe gode rammer og faciliteter for borgernes fællesskab i hverdagen.

Vi understøtter i samarbejde med lokale aktører, en bosætningskampagne som skal synliggøre vores brede vifte af bosætningsmiljøer.

Kampagnen skal bl.a. bygge på input fra www.117godegrunde.dk og rette sig mod mennesker, der ønsker at bo i en kommune med vores kvaliteter og hvor medborgerskab og inddragelse af borgernes ressourcer i skabelse af unikke udfoldelsesmuligheder er et særligt kendetegn.

Vi arbejder allerede med



Søtorvet

I projektet; "Søtorvet Silkeborg – Byens Have", som vandt arkitektkonkurrencen om Søtorvet, er der fastlagt en hovedidé for, hvordan Søtorvet i Silkeborg skal udbygges. Vinderne af konkurrencen er i samarbejde med kommunen i færd med at udarbejde det videre plangrundlag for bydelen.

Læs mere om Søtorvet på soetorvet.dk

Bosætningskvaliteter i alle byer og områder

Hvert lokalområde har sin helt unikke kvalitet som bosætningsområde.

Den mangfoldige vifte af lokalsamfund med aktive lokalråd og engagerede borgere er en særlig bosætningsfaktor, som skal være tydeligere. Hvert område kunne f.eks. udpege en bo-mester som særlig ambassadør i forhold til nye og potentielle tilflyttere.

Det enkelte steds særlige kvalitet skabes især af borgerne selv, som også er de vigtigste ambassadører for tiltrækning af nye borgere. Nye udlæg af arealer til boliger planlægges således, at de afspejler efterspørgslen og borgernes ønsker.

Et andet redskab er Silkeborg Kommunes jordpolitik.

Vi arbejder allerede med



Boligudbygning

Vi udarbejder løbende lokalplaner for nye boligområder i kommunens byer med afsæt i kommuneplanen og ejernes ønsker.

Flere boliger i Silkeborg by

I midtbyen skaber vi mulighed for flere boliger og aktiviteter ved at bygge højere og tættere. Flere boliger betyder mennesker, der skaber liv og aktivitet i det meste af døgnet.

I byområder, som har mistet sin oprindelige funktion, vil vi planlægge for nye boliger. Det skal være boliger af høj kvalitet med fokus på god arkitektur, energieffektivitet samt klima- og miljørigtig udformning.

SilkeborgMotorvejen og bosætning

SilkeborgMotorvejen gør det endnu mere attraktivt at bo i Silkeborg Kommune. Vi vil tiltrække nye borgere ved at udlægge og planlægge attraktive boligområder i samspil med motorvejens forløb og de nye erhvervsområder tæt på motorvejen.

At udnytte de erhvervmæssige muligheder ved Silkeborgmotorvejen spiller naturligt sammen med mulighederne for at tiltrække veluddannede borgere, som er på jagt efter et godt job.

Vi vil derfor tydeliggøre motorvejens bosætningspotentiale i vores salgsarbejde for SilkeborgMotorvejen, bl.a. gennem tæt samarbejde med ejendomsmæglere.

Vi arbejder allerede med



Reimarparken

I oktober 2011 blev den første etape af et nyt boligområde ved Århusvej i Silkeborg færdigt. Området vil, når det er fuldt udbygget, rumme ca. 200 boliger.

Læs mere om Reimarparken på www.reimarparken.dk.



Højhus på Papirfabrikken

Byrådet vedtog i 2010 en lokalplan som muliggør en fortætning på Papirfabrikken i Silkeborg, bl.a. bliver der mulighed for opføre et 17-20 etagers højhus, med et samlet etageareal på 9.500 m².

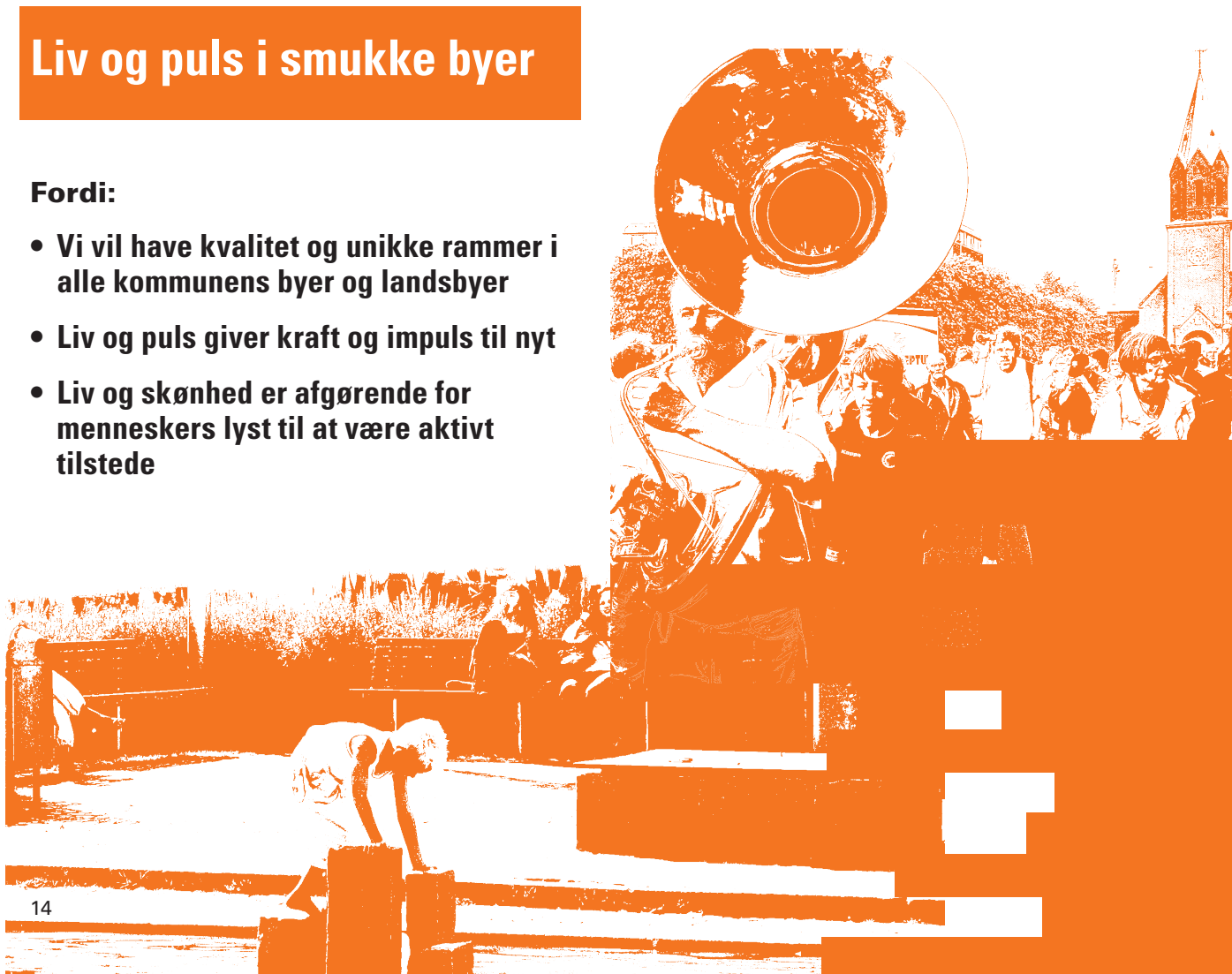
Bykvalitet

Pejlemærke

Liv og puls i smukke byer

Fordi:

- Vi vil have kvalitet og unikke rammer i alle kommunens byer og landsbyer
- Liv og puls giver kraft og impuls til nyt
- Liv og skønhed er afgørende for menneskers lyst til at være aktivt tilstede



Særlige satsninger

Mere liv i byerne

Vi vil fremme udviklende og involverende fællesskaber, der bringer vores kreative potentiale i spil og giver liv og puls i alle byer.

Bytorve i kommunens byer i samspil med byens butiksområde er et vigtigt element i bykvalitet, der giver mulighed for borgernes tilfældige møde med hinanden. Pladser og parker skal være smukke, give plads til leg og kreativ udfoldelse og samtidig tilbyde noget forskelligt. Pladserne skal give lyst til ophold og den enkelte bys særlige puls skal mærkes.

Børn og unge skal have mange flere muligheder for at bevæge sig i vores byrum f.eks. ved etablering af legepladser, vandanlæg til leg, mindre boldbaner m.m.

Når vi etablerer nye anlæg, f.eks. som åbne pladser og p-kældre vil vi indtænke muligheder for aktiv brug til f.eks. musik eller små markeder.

Vi vil prioritere rammer for kreativ udfoldelse i alle vores byer.

Vi arbejder allerede med



Havnen

I 2011 vedtog byrådet en ny lokalplan for havnen i Silkeborg. Planen giver mulighed for en gennemgribende ændring af havnen, hvor havnefronten kan gøres mere åben og indbydende. Bl.a. kan underjordisk parkering, trædække i åløbet, tørdok samt cafe være med til at øge havnens attraktivitet.

Læs mere om lokalplanen i Kommuneplanen på kommunens hjemmeside.

Bindsevs Plads, trækplaster for uddannelse og kultur

Vi vil omdanne Bindsevs Plads til et pulserende samlingssted for folk, der søger et levende miljø med puls. Stedet kan blive omdrejningspunkt for en fremtidig uddannelsescampus i midtbyen. Her skal være gode rammer for læring, kreativitet, kulturelle aktiviteter og andet, der kan engagere og samle mennesker på tværs af alder og aktiviteter.

Detailhandel i alle byer

Silkeborg Kommune har en unik decentral butiksstruktur, der understøtter liv og puls i vores byer. De mindre byer har indkøbsmuligheder, som er vigtige for fortsat liv og lokalt fællesskab. Byens butik er ofte et fælles mødested i det daglige. Disse eksisterende handelsmuligheder skal vi arbejde for at fastholde.

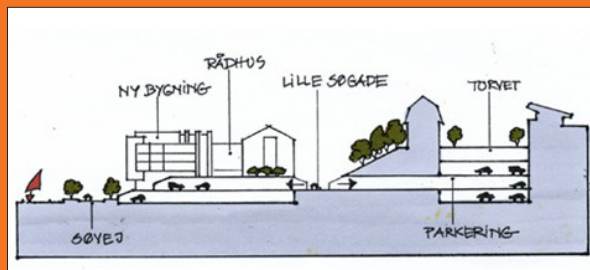
En attraktiv Silkeborg midtby med et stort og varieret udbud af specialbutikker med kvalitet og spændende oplevelser er altafgørende for et dynamisk og spændende handelsliv til gavn og glæde for alle kommunens borgere. Samtidig medvirker et sådan handelsliv til oplevelser og aktivitet, der kan tiltrække flere turister og gæster udefra.

Vi arbejder allerede med



Butikscenter ved Torvet

Føtex på Torvet og Torvecenteret bliver erstattet af et moderne butikscenter med 42 nye butikker med underjordisk parkering. Butikscenteret, som forventes at åbne samtidigt med motorvejen, vil give kommunen en helt ny shoppingmulighed.



Ny Parkeringsstruktur

For at lette parkering i Silkeborg midtby er der i 2011 implementeret en P-søgning med dynamiske henvisningsskilte, som viser trafikanterne, hvor der er ledige P-pladser. Herudover planlægger kommunen at etablere fremtidige P-pladser under jorden, så bl.a. Torvet, Søtorvet og Bindsevs Plads i Silkeborg midtby frigøres til andre aktiviteter.

Kommuneplan 2013 vil give mulighed for op til tre større udvalgswarebutikker på mellem 2.000 og 5.000 m² i Silkeborgs butiksområder. En i midtbyen og to i den nordlige del af Silkeborgs butiksområde ved Nordre Ringvej, som supplerer udbuddet af butikker i midtbyen.

Bilfri adgangsvej til midtbyen

De få adgangsveje over søerne til Silkeborg midtby er meget trafikerede. Ved at bygge en ny cykel- og gangbro fra Alderslyst til midtbyen over Odden får vi en helt unik adgang. Det vil gøre det attraktivt for flere at cykle eller gå i stedet for at tage bilen. Samtidig vil broen sætte spot på Silkeborgs bynære kulisser af smuk natur.

Vi vil i vores planlægning udnytte øvrige muligheder i kommunen for anlæg af rekreative broer, som vil kunne binde boligområder sammen med f. eks. naturområder.

Vi arbejder allerede med



Center Nord – Nørrevænget

Området ved Nørrevænget i Alderslyst udbygges som et stærkt og attraktivt detailhandelsområde, der supplerer handelsmiljøet i bymidten. I 2011 er området øst for Viborgvej blevet udbygget med flere butikker og senere følger også den vestlige del.

Læs mere om Center Nord i Kommuneplanen

Natur

Pejlemærke

Aktiviteter i unik og mangfoldig natur

Fordi:

- Aktiv brug af naturen og gode rammer for bevægelse er vigtig for vores sundhed og livskvalitet
- Naturen er en vigtig del af vores identitet og udviklingsgrundlag
- Vores naturområder er unikke og har både regional og national interesse

Særlige satsninger

Vi vil bruge naturen

Vores muligheder for bevægelse og oplevelser i naturen skal udbygges og lettes. Vi vil i denne sammenhæng se positivt på, at der skabes brugerfinansierede oplevelsestilbud i kommunens naturområder. Vi vil bruge naturen på den kloge måde, med respekt for naturens sårbarhed.

I et partnerskab mellem kommunen, andre myndigheder, lokalråd, fonde, grundejere og borgere vil vi arbejde for at der skabes nye og spændende oplevelsesformer, mødesteder, events mv. i naturen. Opgaven organiseres i et samspil med vores planlægning og vores myndighedsopgaver på naturområdet, så der arbejdes med projekter der reelt kan gennemføres. I kommunens budget forsøges afsat midler til sådanne projekter.

Vi arbejder allerede med



Krabbes Grønne Ring

Krabbes Grønne Ring i Kjellerup er opkaldt efter Christoffer Krabbe som tog initiativ til at udarbejde landets første landsbyplan i 1891. Silkeborg Kommune vil slutte ringen ved at udbygge det grønne område syd om byen i takt med at byen udvikler sig.



Sundhedsspor på Odden

Naturstyrelsen Søhøjlandet, der ejer Odden i Silkeborg, har i samarbejde med Silkeborg Kommune etableret et sundhedsspor, som blev indviet i maj 2011. Indvielsen er startskuddet til et samarbejdsprojekt, som har til formål at udvikle et attraktivt friluftsområde på Odden.

Sundhed og velvære i naturen

Vi vil synliggøre og udvikle Silkeborg Kommunes mange unikke muligheder for sundhed og bevægelse.

Ophold i naturen har en positiv betydning for menneskers almene sundhed. Og ved at koble bevægelse og naturoplevelser, f.eks. ved anlæg af anderledes stier, fitness i naturen, naturlegepladser, flere badesøer m.m. vil vi fremme alle borgeres muligheder for at få pulsen op.

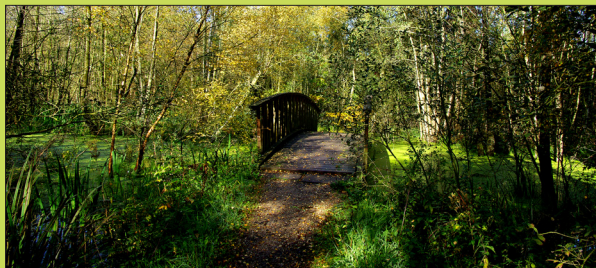
Ikke alle borgere vil uden videre gøre brug af mulighederne. Derfor vil vi forsøge at involvere de forskellige grupper, f.eks. børn og unge, sårbare og udsatte borgere, i at udvikle og etablere nye projekter og rammer.

I fællesskab skal vi søge at bruge rammerne så meget som muligt, både i det daglige og til større organiserede arrangementer, hvor der er fokus på bevægelse.

Mere bynatur

Vi vil skabe mere natur i og ved byerne ved at udbygge stisystemer og udlægge nye naturområder i takt med byudviklingen. Vi har særligt stor fokus på at færdiggøre Krabbes Grønne Ring i Kjellerup og at udbygge et nyt nordligt naturbånd rundt om Silkeborg.

Vi arbejder allerede med



Ørnsøstien

I 2011 har vi færdiggjort en ny sti rundt om Ørnsø. Den gør det muligt at gå hele vejen rundt om søen. Stien fører bl.a. forbi Kunstcentret Silkeborg Bad, Bunkermuseet og et stort parkområde ved Arnakkekilden.



Stenholt mose

Stenholt mose er landets tredjestørste urørte højmose efter Lille og Store Vildmose. Til trods for det er Stenholt mose kun få procent af sin oprindelige størrelse og den er samtidigt truet af udtørring. Silkeborg Kommune vil i samarbejde med ejeren sikre at mosen kan overleve.

Vi vil udnytte muligheder for at synliggøre vand i byerne, f.eks. ved at indpasse søer og vandløb i byrum og at etablere springvand og vandkunst. Også regnvand kan opsamles og anvendes til oplevelser i gaderummet, f.eks. af vejrets foranderlighed.

Beskyttelse af sårbare naturværdier

Vi vil beskytte de mest værdifulde og sårbare naturområder i kommunen. Dette vil vi gøre ved at udarbejde en samlet naturkvalitetsplan for kommunen, udpege stilleområder samt udarbejde handleplaner, der udmønter statens naturplaner.

Moderne naturformidling

Vi vil øge borgeres og gæsters kendskab til den natur, som vi bor og færdes i. Ikke mindst om muligheder for spændende aktivitet og oplevelser. Formidlingen skal især ske ved brug af digitale medier som fx hjemmeside, geocaching, podwalks samt apps til smartphones, tablets ol.

Vi arbejder allerede med



Dyrehaven

Silkeborg Motorvejen medfører, at Dyrehaven i Silkeborg skal flyttes. Silkeborg Kommune arbejder på, at dyrehaven flyttes over på den anden side af Kejlstrupvej.

Oplevelser

Pejlemærke

Unikke oplevelser skabt i fællesskab

Fordi:

- Vi alle skal være med til at skabe et kreativt fællesskab
- Vi vil bruge kultur og oplevelser til at fremme innovation, kreativitet og trivsel
- Vi vil være en attraktiv, kreativ og dynamisk kommune der byder på unikke oplevelser



Særlige satsninger

Jorn som en særlig markør for Silkeborg Kommune

Vi vil vise verden den særlige forbindelse mellem Silkeborg og Asger Jorn ved at synliggøre og delagtiggøre alle i hvor fantastiske og udfordrende Asger Jorns værker er. Vi vil arbejde for at realisere et nyt kreativt fyrtårn: Et nyt Museum Jorn, hvor Jorn og hans kunst formidles og opleves på en moderne og gentænkt måde.

Vi vil synliggøre Jorns kreativitet og værker og bruge det som grundlag for kunst i det offentlige rum – man skal møde Jorn mange steder i helt nye sammenhænge og i hele kommunen.

Mange kreative oplevelser for børn og unge

Vi satser allerede på oplevelser for børn og unge, bl.a. ved, at vi er en af de kommuner, som har en børnekulturpolitik.

Vi arbejder med projekt EGNsART, hvor børn og unge går på opdagelse i deres lokalområde, bliver klogere på deres rødder og møder nye og uventede oplevelser.

I foråret 2012 afvikles en Børne- og ungekultur Festival, hvor Kulturspinderiet bliver centrum for kreative værksteder og udstillinger af børn og unges værker.

Vi arbejder allerede med



Søsportens Hus

Søsportens Hus ved Sølystvej i Alderslyst er et nytænkende projekt, som søger at samle og bygge bro mellem søsportsrelaterede idrætsforeninger og interessegrupper. Byrådet har i 2011 på baggrund af et samarbejde med initiativgruppen bag projektet, godkendt en lokalplan for projektet.

Søsportens Hus vil naturligt kunne indgå i sammenhæng med øvrige mulige aktiviteter i nærområdet – på Odden og i Lunden.

Vi har en stærk interesse i at udvikle arbejdet på Silkeborg Bibliotekerne, Museum Jorn, Silkeborg Kulturhistoriske Museum, AQUA, Kunstcentret Silkeborg Bad, Den Kreative Skole med at involvere børn og unge i at skabe kreative og unikke oplevelser.

Også i regional sammenhæng vil vi deltage aktivt i oplevelsesprojekter med kreative vinkler for børn og unge.

En kommune med musik og begivenheder

Vi vil styrke og omsætte vores oplevelsesøkonomiske potentiale indenfor musik- og andre events til endnu flere oplevelser og større omsætning.

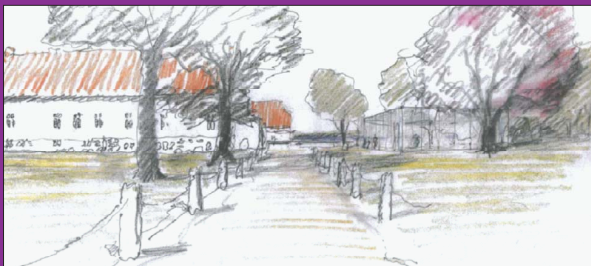
Kommunen, investorer, arrangører, andre aktører, borgere m.m. skal sammen skabe gode rammer for især musikoplevelser, både i hverdagen og ved vores mange festivaler. Vi vil udvikle potentialet som festivalby for en bred vifte af arrangementer som Riverboat Jazz festival, Hede Rytmer, Countryfestival, Tange Sø Folk Festival, Electronic Festival No 9 m.m.

Vi skal have afklaret hvordan vi, f.eks. gennem et koordinerende og professionelt eventkontor, som i tæt samspil med de frivillige foreninger og kræfter kan styrke eksisterende arrangementer og udvikle nye.

Være med indenfor Eliteidræt

Vi vil prioritere talentudvikling og eliteidrætten, da eliteudøvere inspirerer de mange og bidrager positivt til Silkeborg Kommunes image.

Vi arbejder allerede med



Vinderslevholm

Byrådet har i 2011 vedtaget en lokalplan, som gør det muligt at omdanne herregården Vinderslevholm til nyt kur- og kulturcenter. Projektet omfatter at herregården istandsættes og der opføres en ny værelsesbygning mv.



Europæisk Kulturhovedstad 2017

Aarhus ansøger om at blive Europæisk Kulturhovedstad i 2017, og kandidaturet bakkes op af hele Region Midtjylland og kommunerne i regionen. Silkeborg Kommune støtter op om projektet, som vil være med til at øge regionens internationale synlighed.

Læs mere på www.aarhus2017.dk

Vi skal i nærmeste fremtid have afklaret hvordan vi får etableret opdaterede fysiske rammer for talentudvikling og eliteudfoldelse indenfor fodbold og håndbold, hvor Silkeborgområdet er med helt fremme.

Også inden for idrætsgrene som er tæt forbundet med vores naturgivne muligheder, f.eks. roning, kajak, mountainbike, golf og orienteringsløb vil vi arbejde på at skabe optimale rammer for udfoldelse på højt niveau.

De fysiske rammer er også afgørende for de oplevelser som udøvere og publikum får ved eliteidrætten. Udover det styrker områdets eksponering bidrager store idrætsarrangementer også til fællesskab og stolthed i vores område.

Lokalhistorie med oplevelser

Kommunens lokalområder rummer mange unikke historier om fortidens mennesker, natur og begivenheder. Historier som gennem lokalt engagement kan få nyt liv og omsættes i oplevelser; f.eks. sansesegeplads med bær og ler i Sorring, markering af og informationer ved findestedet for Tollundmanden og Grauballemanden m.m.

Vi arbejder allerede med



Silkeborg Hallerne udvides

Silkeborg Kommune samarbejder med Idrætsrådet, BSV og byens koncertarrangører om at udvide Silkeborg Hallerne. Ønsket er at Opvisningshallen udvides til 2800 siddepladser ved sportsarrangementer og mulighed for 3700 besøgende fx ved koncerter.



Miljø og klima

Pejlemærke

Bæredygtig kommune gennem partnerskab om ambitiøse mål og fremtidssikrede løsninger på miljø- og klimaområdet

Fordi:

- **Bæredygtig miljø- og klimainsats er helt afgørende for sikring af vores unikke rammer**
- **Vi alle, dvs. kommune, borgere, erhvervsliv, institutioner, organisationer osv., er en del af løsningen på miljø- og klimaudfordringerne**
- **Ambitiøse mål er en drivkraft for effektfulde løsninger, der understøtter udnyttelse af et forretningsmæssigt potentiale**

Satsninger

I vores vedtagne klimapolitik, vandplaner, vandforsyningsplan, spildevandsplaner, affaldspolitik, trafikplaner og øvrige planlægning har vi fastlagt en lang række strategiske mål for udviklingen indenfor miljø og klima.

Vi har således fastlagt en bred vifte af strategiske mål på forskellige områder og sektorer, som samlet er et stærkt fundamentet for handlinger, der bidrager til en stadig mere bæredygtig udvikling i Silkeborg Kommune.

Vi arbejder allerede med



De strategiske mål og delmål er:

1. At mindske miljøbelastningen

- Vi følger aktivt op på målene i de statslige vandplaner for områder i Silkeborg Kommune.
- Vores vandløb og søer skal være så rene, at man uden risiko kan bade i alle søer.
- Vi kan til enhver tid hente rent og rigeligt drikkevand op fra kommunens undergrund.
- Vi udleder ikke urensset spildevand.
- Vi håndterer regnvand effektivt, bl.a. via bassiner, der skaber sammenhæng med omgivelserne og giver nye rekreative muligheder for borgerne.

Affaldsanlæg i Kjellerup

Det fælleskommunale affaldsselskab L90 ønsker at etablere landets mest moderne affaldsanlæg syd for Kjellerup. Miljøministeriet forestår planlægningen af anlægget, som bl.a. vil forsyne Viborg, Silkeborg og Kjellerup med CO₂-neutral fjernvarme.

Læs mere på www.l90.dk

- Vi er CO2-neutralt område i 2030.
- I 2050 er vi helt uafhængige af fossile brændsler i vores varmeforsyning, som til den tid er baseret på biobrændsel, vedvarende energi m.m.
- Vores affaldshåndtering har høj grad af genanvendelse, bl.a. gennem etablering af et affaldsfyret kraftvarmeanlæg.
- Vores planlægning skal bidrage til bæredygtighed gennem innovation og konkrete løsninger på de miljø- og klimamæssige udfordringer.
- Vores trafik er bæredygtig og giver samtidig god mobilitet i dagligdagen uden store trængselsproblemer.
- Vi skaber et sammenhængende og sikkert stinet for gående og cyklister, hvilket også bidrager til sundhed.

2. At fremme en bæredygtig byudvikling og byomdannelse

- Vi vil etablere, opretholde og omdanne til bysamfund, som har grundlag for offentligt transport, lokal dagligvarehandel samt service- og fritidsudbud.
- Vi har fokus på smukke og rene byer, som er fortættede og afrundede som selvstændige enheder.
- Vi begrænser trækket på natur og landskaber ved at reducere overførslen af arealer fra land- til byzone gennem fortætning og byomdannelse. Det giver samtidig mere liv og aktivitet i byerne.
- Mindst 20 % af arealet i nye boligområder bliver udlagt som grønne kiler/områder.

Vi arbejder allerede med



Moderne, CO2 neutral fjernvarme

Kommunen offentliggjorde i 2011 et forslag til en ny digital varmeplan. Kommunen foreslår i planen at fjernvarmenettet omkring Silkeborg bliver udvidet og gjort CO2-neutralt i 2030.

Læs varmeplanen på nettet

3. At fremme biologisk mangfoldighed

- Grønne kiler i boligområder bidrager til gode betingelser for dyr og planter.
- Vi tilskynder til driftsomlægninger af dyrkede naturområder, ved naturgenopretning og naturpleje.
- Vi arbejder for fri faunapassage og for at undgå opstuvning af vand
- Vi udpeger nye områder til søer og vådområder.

4. At inddrage befolkning og erhvervsliv

- Det vigtigste redskab for bæredygtig udvikling er dialog og partnerskab med borgere og erhvervsliv,

som aktivt involverer sig og påtager sig et medansvar for en bæredygtig udvikling.

- Vi vil i samarbejde med boligejere, boligforeninger, forsyningsselskaber, byggebranchen m.m. gennemføre projekter, der fremmer udvikling af energirigtigt byggeri.

5. At sikre holdbare og effektive løsninger gennem samspil

- Gennem vores erhvervspolitik vil vi udvikle erhvervsklyngen indenfor energi, klima og miljø, bl.a. gennem etablering af et partnerskab mellem kommune, forskningsinstitutioner, landbrug og erhvervsliv om håndtering af forskellige klima- og miljøudfordringer.

Vi arbejder allerede med



Klimatilpasning omkring Gudenåen

Silkeborg Kommune arbejder på at opbygge en vandløbs-model for Gudenåen. Modellen vil give ny viden om, hvilke områder der er mest udsatte, og hvilke løsninger der vil være mest virkningsfulde til at modvirke oversvømmelser.



Regnvandseksperimentarium i Gødvad

Kommunen er i gang med at udarbejde en strukturplan for et nyt unikt boligområde i Gødvad. I samarbejde med udbydere af regnvandsløsninger vil området blive et levende eksperimentarium i, hvordan man kan håndtere regnvand på forskellige måder.

Realisering af Udviklingsstrategi 2024

Hvis strategiens pejlemærker og handlingsforslag skal blive til virkelighed kræver det, at byrådet og kommunens administration, i dialog med øvrige aktører, forholder sig aktivt og langsigtet til de redskaber, der skal i spil for at skabe resultater.

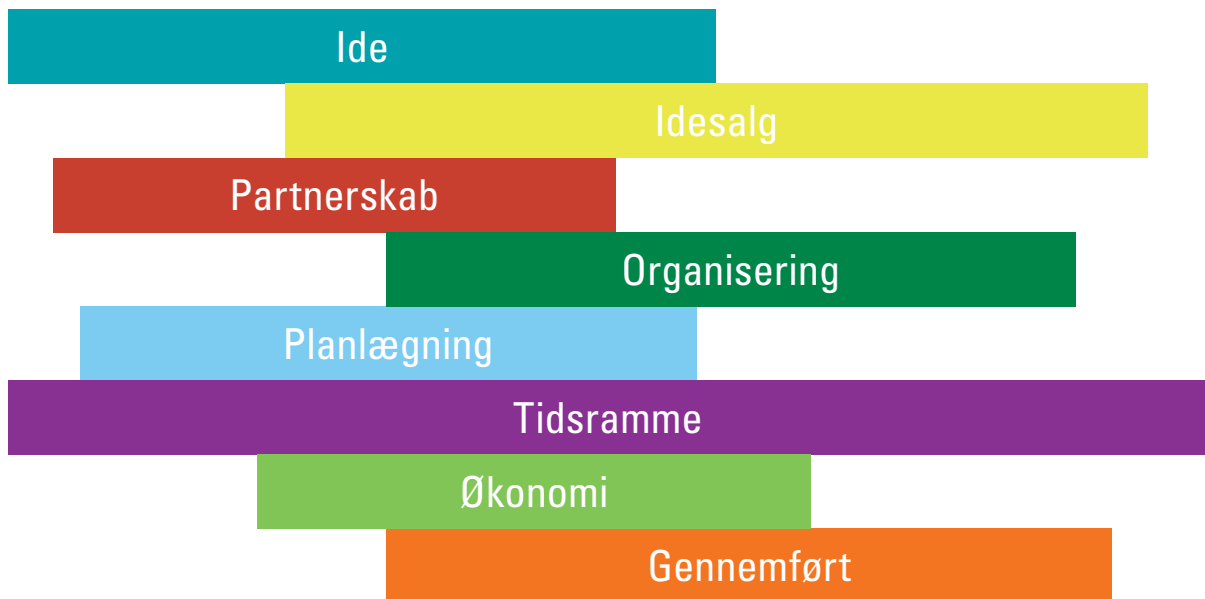
Handlingerne i Udviklingsstrategien er ikke en altomfattende manual for fremtidens større satsninger – den fører os på vej til virkeliggørelse af vores vision om Silkeborg Kommune "som et fællesskab med unikke udfoldelsesmuligheder for borgere og erhvervsliv". Strategien udstikker de retninger og større handlinger, som vi prioriterer nu. Men de skal løbende revurderes og suppleres i takt med at vi ser nye muligheder og udfordringer.

Strategien er samtidig en åben invitation til at sætte et unikt præg på vores kommune. Byrådet kan ikke selv folde mulighederne ud – det kræver også aktivt medborgerskab og partnerskab.

Vejen fra idé til gennemført projekt kræver, afhængig af bl.a. projektets karakter, omfang og deltagere, at en række forhold er opfyldt. Vi har særlig fokus på følgende trin:

- Idesalg er vigtig for at opnå bredt ejerskab til strategiens mål og handlinger.
- Partnerskab med de udviklere, investorer, borgere og andre aktører der skal bidrage til realisering.
- Organisering af relevante aktører, med forventningsafstemning og tydelig rollefordeling.
- Indarbejdelse i kommuneplan og anden planlægning er i mange situationer helt afgørende for større projekters gennemførelse.
- Tidshorisont er et vigtigt pejlemærke for konkretisering og gennemførelse af projekt.
- Økonomien skal afklares.

I det følgende er oplistet de 24 handlinger med angivelse af hvilke af de seks trin, der er særlig vigtige for den enkelte handling. Vi har således fra start øje for, hvad der skal til og hvem der skal involveres, for at realisere de enkelte projekter.



Initiativer – Fra vision til virkelighed

Regionale rolle og infrastruktur

SilkeborgMotorvejens erhvervspotentiale	<p>Idesalget er i gang på www.SilkeborgMotorvejen.dk og vi organiserer arbejdet med at etablere partnerskaber med udviklingsaktører om at realisere Danmarks smukkeste motorvejsnære erhvervsdestination.</p> <p>I Kommuneplan 2013 vil vi opdatere og konkretisere byggemulighederne langs motorvejen. I de kommende års budgetter har de anlægsarbejder, som er tilknyttet motorvejen, høj prioritet.</p>
Ny baneforbindelse med Aarhus	<p>I partnerskab med stat, region, kommuner og øvrige aktører vil vi tydeliggøre behovet for investeringer i banedriften på strækningen Aarhus-Silkeborg-Herning. Det kræver et kommunalt ejerskab og organisering af opgaven.</p> <p>I Kommuneplan 2013 vil vi undersøge muligheder for banens forløb i Silkeborg Kommune.</p>
Fremme nationale infrastrukturprojekter	<p>I partnerskab med stat, region, kommuner og øvrige aktører vil vi tydeliggøre behovet for investeringer i regionens infrastruktur. Det kræver et kommunalt ejerskab og organisering af opgaven.</p>
Forstærket brug af IT og Digital infrastruktur	<p>Gennem partnerskaber med områdets IT-virksomheder og vores IT-leverandører vil vi udbrede digitale løsninger og dialogformer. Arbejdet organiseres i forlængelse af den erhvervsmæssige satsning på IT og den kommunale digitaliseringsstrategi.</p>
Forskning og Uddannelse	<p>Det etablerede partnerskab omkring vores uddannelsesplatform er et godt afsæt for ejerskab og organisering af det videre arbejde med en fremtidssikret uddannelsescampus. Mulighederne for realisering heraf i Midtbyen indgår allerede i Budget 2012 og de planmæssige forhold fastlægges i Kommuneplan 2013.</p>
Frontløber i oplevelsesøkonomi og turisme	<p>Gennem partnerskaber med uddannelsesinstitutioner, TurismeSilkeborg, Gudenåkommunerne og øvrige aktører vil vi fremme oplevelsesbaseret vækst i turisme, detailhandel, kultur, natur m.m. Arbejdet organiseres i sammenhæng med vores erhvervs-, turisme- og kulturpolitik samt andre oplagte områder.</p>

Bosætning

Tiltrække aktive medborgere	<p>Tidshorisont for kampagnen er planlægning i primo 2012 og gennemførelse i foråret 2012. Den organiseres i et tæt samarbejde mellem Økonomi&IT, Borgerservice, Teknik & Miljø, kommunens ejendomsmæglere m.fl.</p> <p>Der er afsat midler i Silkeborg Kommunes budget 2012.</p>
Bosætningskvaliteter i alle byer og områder	<p>Kommuneplanens udlæg af nye boligområder sætter rammerne for boligudbygning. Gennem en koordineret organisering mellem alle aktører, der har indflydelse på bosætning og udbygning, kan vi udnytte de enkelte områders potentiale optimalt.</p> <p>Vi inviterer investorer, lodsejere, private bygherrer, ejendomsmæglere m.m. til partnerskab om udnyttelse af rammerne.</p>
Flere boliger i Silkeborg by	<p>Gennem Kommuneplan og anden planlægning udstikker vi rammer for fortætning og boligbyggeri i midtbyen. Koordineret organisering mellem aktører med betydning for midtbyen giver afsæt for sammenhængende rammer for bosætning i midtbyen. Vi inviterer investorer, lodsejere, private bygherrer, ejendomsmæglere m.m. til partnerskab om udnyttelse af rammerne.</p>
SilkeborgMotorvejen og bosætning	<p>Gennem Kommuneplan og anden planlægning udstikker vi rammer for boligudbygning i tilknytning til SilkeborgMotorvejen. Også her er koordineret organisering af alle kommunale områder, der arbejder for motorvejen, af stor betydning. Investorer, lodsejere, private bygherrer, ejendomsmæglere indbydes til partnerskab. Fremdrift i arbejdet kræver et budget til vedvarende kontaktopfølgning, markedsføring og arrangementer.</p>

Bykvalitet

Mere liv i byerne	I Kommuneplan og anden planlægning har vi øje for aktivt og kreativt liv i byerne. De konkrete ideer og projekter skal fødes og realiseres i partnerskab med borgere, udviklere og andre investorer.
Bindslevs plads, trækluster for uddannelse og kultur	Planlægning skal give grundlaget for videreudvikling af Bindslevs Plads til centrum for uddannelse og kultur. Et organiseret samspil og partnerskab mellem planlægning, uddannelses- og kulturinstitutioner, investorer, borgere og brugere er afgørende for realisering.
Detailhandel i alle byer	Via vores planlægning, partnerskaber og lokal opbakning skal vi sørge for at understøtte den unikke detailhandelsstruktur i kommunen, så den overlever og udvikler sig i fremtidens konkurrence.
Bilfri adgangsvej til midtbyen	Via vores planlægning lægger vi grundlaget for etablering af en sådan bro. Idesalg skal sikre opbakning og videreudvikling. Partnerskab om udnyttelse af broens potentiale for liv og oplevelser på Odden er vigtig inden byrådet bevilger økonomiske midler til projektet.

Natur

Vi vil bruge naturen	I et partnerskab mellem kommune, andre myndigheder, lokalråd, fonde, grundejere og borgere vil vi arbejde for at der skabes nye og spændende oplevelsesformer, mødesteder, events mv. i naturen. Opgaven organiseres i et samspil med vores planlægning og vores myndighedsopgaver på naturområdet, så der arbejdes med projekter der reelt kan gennemføres. I kommunens budget forsøges afsat midler til sådanne projekter.
Sundhed og velvære i naturen	Rammer for bevægelse i såvel byrum som natur vil indgå i arbejdet med kommuneplanen. Vi vil organisere en tværgående synliggørelse af mulighederne og involvere de forskellige parter i arbejdet.
Mere bynatur	I et partnerskab med Naturstyrelsen vil vi etablere nye større bynære skovområder. Opgaven organiseres i tæt samspil med vores planlægning og byggemodningsarbejde. Når vi planlægger byudviklingsprojekter skal vi sørge for at målet om mere bynatur indgår i arbejdet.
Beskyttelse af sårbare naturværdier	I partnerskab med forskningsmiljøer, naturorganisationer, lodsejere og andre vil vi udpege og prioritere hvilke naturområder, vi især skal passe på. Rammen for en samlet naturplan fastlægges i kommuneplan 2013 . På sigt skal der i kommunens budget afsættes penge til målrettede naturprojekter.
Moderne naturformidling	I partnerskab med attraktionerne, TurismeSilkeborg, Naturstyrelsen, interesseorganisationer, IT-forum m.fl. vil vi udvikle digitale platforme for en naturformidling, der aktiverer modtageren og giver uventede oplevelser.

Oplevelser

Jorn som en særlig markør for Silkeborg	Grundlaget for etablering af et oplevelses- og formidlingscenter og anden synliggørelse af Jorn og hans kunst indarbejdes i kommuneplan og anden planlægning . Afgørende for realisering er tæt og organiseret partnerskab mellem de mange aktører, bl.a. i den nyetablerede ejendomsfond for Museum Jorn. Silkeborg Kommune har bevilget 50.000 kr. til fonden og forventer at bidrage yderligere med en centralt placeret grund til centret.
Mange kreative oplevelser for børn og unge	Videreudvikling af organisering og partnerskaber med nabokommuner, borgere, institutioner m.m. vil styrke indsatsen.
En kommune med musik og begivenheder	Partnerskab mellem festivalarrangører, musikmiljø, uddannelses- og kulturinstitutioner, kommune, private aktører m.m. skal få musiklivet til at blomstre og være synligt hele året. Der skal i de kommende år afsættes midler i budgettet til bl.a. mobile scener i byrummet.

<p>Være med indenfor for Eliteidræt</p>	<p>Partnerskab mellem kommune, idrætsforeninger, sponsorer, investorer m.m. er vigtigt for afklaring og udvikling af rammerne for eliteidrætten. En velfungerende og beslutningsdygtig organisering skal understøtte konkrete resultater. I kommuneplanarbejdet skal der tages stilling til muligheder for at udvide og placere af større faciliteter til sportsarrangementer på eliteniveau. Når grundlag er på plads skal byrådet tage stilling til hvordan projekterne kan indarbejdes i kommunens budget.</p>
<p>Lokalhistorie med oplevelser</p>	<p>Idésalg og engagement i lokalområderne er vigtig. Partnerskab og et organiseret samarbejde mellem kommune, lokalråd, turismeaktører, museer, arkiver, lokalhistoriske foreninger skal være drivkraft for afklaring af grundlag og muligheder for realisering inden for en nærmere tidshorisont. Med afsæt i dette kan der efterfølgende tages stilling til evt. budgetbevillinger.</p>

117 GODE grunde







Silkeborg Kommune